



FÖR SNABBARE LEVERANS. Nicolina Jansson på Ymer Technology i Ljungby förbereder kylkomponenter för lödning i en stor ugn. Företaget har flyttat tillverkning från Kina till Sverige i år.

FOTO: JONAS ENG

Industrin flyttar hem

”Kunderna värdesätter att vi har vår produktion i Sverige”

Allt fler industriföretag väljer att flytta hem produktion från utlandet.

Ymer Technology har flyttat produktion från lågkostnadslandet Kina till småländska Ljungby.

Den svenska industrin blir alltmer konkurrenskraftig på den globala marknaden. För första gången sedan 2013 är andelen företag som planerar att anställa i Sverige högre än de som vill expandera utomlands, enligt en barometer från Svensk Exportkredit.

”Det kommer alltid att finnas naturliga in- och utflöden av produktion. Men det som har förändrats på senare tid är balansen, genom att allt fler företag vänder tillbaka till Sverige. Det är ett tydligt trenderbrott”, säger Per Hilletoft, professor i logistik.

Ymer Technology tillverkar kylsystem för vindkraftverk och dieselmotorer som används i tyngre entreprenadmaskiner. Med en omsättning på omkring 750 miljoner kronor är man bland annat underleverantör till flera stora internationella börsbolag.

I år har bolaget valt att flytta vissa delar av sin produktion från Kina till Ljungby. Samtidigt investerade man uppemot 50 miljoner kronor i en nyanläggning på den småländska orten, som innebar 60 nyanställningar.

”När vi drog i gång 2005 stod det på kundernas agenda att du, som leverantör, skulle ha produktion i lågkostnadsländer som Kina. Annars fick man ingen uppmärksamhet från de strategiska inköparna. Men nu blåser det helt andra vindar bland storbolagen”, säger vd:n Fredrik Petersson.

Forskaren Per Hilletoft målar upp en liknande bild av en ”följa-John-effekt”. För något decennium sedan gick det mode inom industrin att flytta ut produktion, ofta utan gedigna beslutsunderlag.

”Produktionskostnaden blev ofta inte så låg som före-

tagen inledningsvis hade trott, på grund av överskattade kostnadsbesparingar och dolda kostnader. Många gånger ökade också logistik- och transportkostnaderna”, säger han.

Nu har den omfattande automatiseringen av tillverkningen ökat medvetenheten i styrelserummen om att det finns andra faktorer än lönekostnad att ta hänsyn till, enligt Per Hilletoft.

Därför har allt fler företag valt att ompröva sina tidigare beslut att flytta från Sverige, enligt en studie från Lunds Tekniska Högskola. Av de bolag som mellan 2010 och 2015 flyttade ut produktion flyttade nämligen 56 procent tillbaka verksamhet under samma period.

”Det är förhållandevis mycket som faktiskt kommer hem, ungefär hälften av det som flödar ut. Den andelen är mycket högre än i Finland och Danmark, där siffran är 35 procent, och i Tyskland där bara 25 procent av bolagen återvänder”, säger Jan Olhager, professor i strategisk produktionslogistik.



Michael Byström, styrelseordförande för Ymer Technology.

FOTO: JONAS ENG



Per Hilletoft, professor i logistik.

FOTO: OVE WALL

För Ymer Technology innebär flytten hem till Sverige inte några större ekonomiska besparingar. Produktionskostnaderna och marginalerna per tillverkat kylarsystem lämnas i stort sett oförändrade, enligt Fredrik Petersson.

”Lönerna har ändå stigit så

mycket i Kina på sistone. Räkna i kronor och ören så är det inte så stor skillnad.”

I stället finns det stora logistiska fördelar med att ha produktionen nära kunderna. Med hjälp av en högautomatiserad tillverkningsprocess i Ljungby kan de nu minska sina leveranstider rejält, från cirka 16 veckor till 48 timmar.

”Nu har vi blivit mycket mer flexibla och på så vis får vi en fördel gentemot våra konkurrenter”, säger Michael Byström, styrelseordförande.

Genom att ha produktion på två kontinenter kan Ymer Technology bättre hantera sina risker, med en säkrare licensiering av rättigheter i Sverige och mindre exponering mot utländska valutor. Man binder också mindre kapital vilket öppnar upp för fler investeringar.

Inte minst har flytten till Sverige inneburit ett större intresse från kunder i närområdet, berättar Michael Byström.

”Jag tror definitivt att vi kommer att få en högre orderingång från vissa kunder, helt enkelt för att de värdesätter

att vi har vår produktion i Sverige”, säger han.

Inom en snar framtid talar det mesta för att allt fler svenska industriföretag kommer att fatta samma beslut som Ymer Technology, enligt Per Hilletoft.

”Även om det är en svår fråga tror jag att balansen mellan in- och utflöden i den svenska industrin kommer att vara jämn inom några enstaka år.”

Forskarkollegan Jan Olhager poängterar att nettosiffrorna fortfarande visar på en krympande svensk industri. Under 2015 var utflyttningen ungefär dubbelt så stor som hemflytten, enligt forskning från Lunds Tekniska Högskola.

”Men inom ett år eller två är möjligheterna stora att vi har en god balans mellan hur mycket som flyttas ut från Sverige och hur mycket som tas hem”, instämmer han.

JOHANNES KARLSSON

johannes.karlsson@di.se

070-161 58 51

